



Strategija finansiranja · farma-saradnja · exit plan 2026–2032

STROGO POVERLJIVO — TOP SECRET

v1.0 · 4. jul 2026. · samo za internu upotrebu (osnivač + partner)

Svi navodi provereni iz više javnih izvora u julu 2026; rokovi i iznosi su limiti poziva i mogu se menjati — pre svake prijave proveriti zvanični izvor.

Radne pretpostavke ovog dokumenta

- Aplikacija je gotova i testirana za 2–3 meseca (septembar–oktobar 2026).
- Firma još nije registrovana; sopstveno sufinansiranje na raspolaganju €30k+; AI funkcije (glas, personalizacija, uparivanje) su centralne; strani entitet dolazi u obzir ako se isplati.
- Pozicija proizvoda: **podrška uz pravo, institucionalno lečenje — za vreme između seansi; nije lek i ne tvrdi da leči.** Osnivač prolazi kroz stvarno institucionalno lečenje i pravila koja u aplikaciji važe preslikana su iz realnog terapijskog okvira — to je autentična prednost koju treba formalizovati (v. odeljak 8).

1 · Rezime

Novac postoji, ali dolazi u fazama i iz zbira izvora. Realno u prvih 12 meseci: **~€55–110k nedilutivno** (Smart Start ~€46k + vaučer ~€6,8k + CG fond do €35k ako se otvori crnogorska firma + manje nagrade), uz besplatnu EDIH podršku i AI compute. U 18–36 meseci glavne poluge su **Program ranog razvoja (do €80k), Katapult (do ~€300k uz investitora), Katalitik (do €200k za AI uz investitora) i GovTech (~€120k)**, pa tek onda EU instrumenti (EIC, Horizon, EU4Health) i seed/Series A. Ukupan nedilutivni potencijal do 2029. bez ijednog prodatog procenta: **realno €250–500k** — dovoljno da se dokaže retencija pre ozbiljnog razvodnjavanja.

Tri stvari su se promenile u odnosu na mapu v0.1 (odeljak 2), najvažnija pozitivna: **UHS je u martu 2026. kupio Talkspace za \$835M (~3,7× prihoda)**, a Talkspace je prethodno kupio peer-support platformu Wisdo Health — kategorija u kojoj je Sidro upravo se konsoliduje i kupci su provajderi/osiguravači, ne farma. Najvažnija negativna: dva dobra programa (EIT Jumpstarter, Raising Starts) propuštena su za 2026. — rokovi su bili u maju; idu ponovo 2027.

Farma: **fondacijski novac i partnerstva — da, odmah (Hemofarm fondacija); komercijalna farma — tek posle kliničke validacije i nikad ekskluzivno** (odeljak 7). Exit: realan centralni scenario je prodaja strateškom kupcu 2031–2032. na ~€1,5–2M ARR uz multiplu 3–5× → **vrednost firme €4,5–10M**; optimistični i pesimistični rasponi u odeljku 8.

2 · Šta je novo — provere i korekcije mape v0.1 (jul 2026)

Stavka	Provereno stanje (više izvora)
EIT Jumpstarter 2026	Rok za Healthcare kohortu bio 8. maj 2026 — prošao . Planirati prijavu za ciklus 2027 (prijave ~mart–maj). Nagrade: €10k/5k/3k po kohorti + €2.500 specijalna nagrada za Zapadni Balkan.
Raising Starts (NTP) — novo na mapi	Program NTP Beograd (švajcarska podrška): faza 1 do 20.000 CHF , faza 2 do 30.000 CHF , bespovratno i bez udela; rok 2026. bio 29. maj — sledeći ciklus ~proleće 2027 . U mapi v0.1 nije postojao.
Mini Grants — dilema €80k/€120k rešena	Zvanično: maksimum po projektu je €120.000, ali za projekte do 12 meseci najviše €80.000 ; podnosilac je mikro/malo preduzeće u većinskom srpskom privatnom vlasništvu, staro do 10 godina .
IMH Fund (KHP Ventures, UK)	Korekcija šanse: fond izričito isključuje wellness aplikacije — ulaže u kliničke alate (depresija/anksioznost/psihoza), tiketi £250k–1M, Wellcome je anchor. Realan ulaz samo kroz njihov besplatni 12-nedeljni Immersion program i samo uz kliničku liniju proizvoda.
EU4Health	Potvrđeno: Srbija potpisala 8.12.2025. (ministar zdravlja Zlatibor Lončar — komesar Oliver Varhelji), pristup fondovima od 1.1.2026, a mentalno zdravlje mladih je eksplicitno naveden prioritet . Šansa podignuta sa niske na nisku-srednju (kroz konzorcijum sa institucijama).
GovTech (Fond, RS)	Novi kanal ka „nacionalnom ugovoru”: do ~€120k po rešenju za izazove javnog sektora (zdravstvo uključeno); poslednji poziv zatvoren 12.1.2026 — sledeći očekivan krajem 2026 . Čista, transparentna procedura preko Fonda.
Wellcome Trust	Potvrđeno: od 29.10.2026 . prima prijave samo iz UK i nisko/srednje-dohodovnih zemalja Afrike, Južne i Jugoistočne Azije — Srbija ispada; skinuti sa mape .
Exit benchmark (sveži!)	UHS kupio Talkspace za \$835M (mart 2026) ≈ 3,7× prihoda (\$228M prihoda 2025, profitabilan); Talkspace je oktobra 2025. kupio Wisdo Health (peer-support platforma — Sidrova kategorija). Potvrđuje tezu: kupci su provajderi/payeri, ne farma.

3 · Srbija — po jedna rečenica za svaki izvor

Format: KADA · KAKO · ŠANSA · ŠTA POJAČAVA · KO ODLUČUJE. Zlatna pozadina = partnerove veze presudne. Fond = Fond za inovacionu delatnost (direktor dr Ivan Rakonjac; o svim programima Fonda odlučuje nezavisna međunarodna ekspertska komisija — prijave se pišu na engleskom i procenjuju po kvalitetu, ne po vezama, ali institucionalni odnos i pisma podrške legitimno pomažu).

Izvor · iznos	Kada · kako · šansa · šta pojačava · ko odlučuje
Fond — Smart Start do 5,4M RSD (~€46k), 90% + mentorstvo	KADA: odmah — otvoren kontinuirano do juna 2027, evaluacije na 3–4 meseca (sledeći presek: jesen 2026, poklapa se sa završetkom testiranja); KAKO: onlajn prijava tima 2–5 ljudi bez firme (d.o.o. se osniva tek po odobrenju), ≥51% članova rezidenti RS, učešće 10% keša; ŠANSA: visoka uz gotov i testiran prototip; POJAČAVA: klinički savetnik u timu, pismo podrške IMZ/Medicinskog fakulteta, iskrena metrika retencije iz testa; ODLUČUJE: ekspertska komisija Fonda.
Fond — Program ranog razvoja (eks Mini Grants) do €80k (projekti ≤12 mes; do €120k duži)	KADA: 2027, čim d.o.o. bude registrovan i potroši se Smart Start; KAKO: isti portal, firma ≤10 god, sufinansiranje iz vaših €30k+; ŠANSA: visoka uz prve korisnike i pilot; POJAČAVA: ugovor o pilotu sa klinikom i prvi B2B LOI; ODLUČUJE: ekspertska komisija Fonda.
Fond — Inovacioni vaučeri do ~€6,8k (80% usluge)	KADA: odmah po registraciji firme (obrada po redosledu prijema); KAKO: kratka prijava uz ponudu naučne institucije — idealno Medicinski fakultet za dizajn evaluacije ishoda/retencije; ŠANSA: visoka (administrativna provera, ne konkurs); POJAČAVA: unapred dogovorena institucija; ODLUČUJE: Fond administrativno.
Fond — Katapult ulazni grant €20–50k + koinvestiranje do ~€300k (1:1)	KADA: pratiti šesti poziv (peti objavljen 2025; ritam ~godišnji); KAKO: firma <6 god ulazi u tromesečnu akceleraciju pa koinvestirajući grant do 36M RSD uz kvalifikovanu privatnu investiciju; ŠANSA: srednja sada, visoka sa MVP metrikom; POJAČAVA: pismo namere investitora (TSV/andeo) — bez njega nema matching dela; ODLUČUJE: ekspertska komisija + uslov kvalifikovanog investitora.
Fond — Katalitik (AI) do €200k koinvestirajući grant (1:1, min. ukupno €50k)	KADA: otvoren kontinuirano do juna 2027 (budžet €7,4M); KAKO: prijava sa sopstvenim skalabilnim AI rešenjem (vaš TTS glas + personalizacija rizika) i privatnom investicijom u istom iznosu; ŠANSA: srednja — pravi filter je investitor, ne tehnologija; POJAČAVA: srpski AI glas kao jezgro proizvoda i TSV/andeo kao ko-investitor; ODLUČUJE: ekspertska komisija Fonda.
Fond — GovTech ★ do ~14M RSD (~€120k) po rešenju	KADA: sledeći godišnji poziv očekivan krajem 2026 (prethodni: 20.11.2025–12.1.2026); KAKO: javna institucija prijavi izazov (Batut, dom zdravlja, Kancelarija za borbu protiv droga), firme konkurišu rešenjem; ŠANSA: srednja — visoka ako je institucija unapred motivisana da prijavi baš ovaj izazov, i tu su partnerove veze najvrednije uz apsolutno čistu proceduru; ODLUČUJE: ekspertska komisija + institucija-naručilac.
NTP Beograd — Raising Starts faza 1 do 20.000 CHF + faza 2 do 30.000 CHF, bez udela	KADA: sledeći ciklus ~april–maj 2027 (2026. zatvoren 29.5); KAKO: prijava tima ili firme ≤2 god preko NTP-a (podrška švajcarske vlade; sprovode NTP Beograd/Niš/Čačak); ŠANSA: visoka za ozbiljan health-tech tim sa prototipom; POJAČAVA: klinički partner i metrika iz prve godine; ODLUČUJE: programska komisija NTP-a.
EDIH S4AI_HUB (Niš) + CIPS (Bg/Kg) besplatno + AI compute	KADA: odmah; KAKO: direktna prijava hubu — test-before-invest, obuke, pristup superračunaru (trening srpskog umirujućeg glasa); ŠANSA: praktično sigurna (usluga, ne konkurs); POJAČAVA: konkretan tehnički zahtev; ODLUČUJE: menadžment huba.
TS Ventures (Telekom Srbija) pre-seed/seed; CVC fond €25M	KADA: Q4 2026, čim testiranje potvrdi metrike; KAKO: prijava web formom pa pitch; ŠANSA: srednja; POJAČAVA: gotova sinergija — Telekom već vodi SOS liniju 0800-001-002 sa Hemofarm fondacijom, a mts kanali su distribucija; investicija TSV-a automatski otključava i Katalitik/Katapult matching; ODLUČUJE: investicioni tim TSV (vodi Davor Sakač).
ICT Hub Venture do €50k za 5–15%	KADA: Q4 2026; KAKO: direktna prijava/kontakt; ŠANSA: srednja; POJAČAVA: jasan plan do seed-a i prvi B2B razgovori; ODLUČUJE: partneri ICT Hub Venture.
SBAN — poslovni anđeli tipično €25–150k	KADA: od Q4 2026; KAKO: pitch sesije mreže; ŠANSA: srednja; POJAČAVA: demo, rane brojke retencije i autentična priča osnivača (ovde vredi najviše); ODLUČUJE: pojedinačni anđeli.
Fifth Quarter Ventures (Novi Sad)	KADA: Q4 2026+; KAKO: topli intro kroz ekosistem (NTP, Podim); ŠANSA: srednja — njihov AI fokus odgovara; NAPOMENA: država kroz program „Serbia Ventures” kofinansira nove domaće AI fondove (5QV, Omorika...) — svež kapital koji mora da

Izvor · iznos	Kada · kako · šansa · šta pojačava · ko odlučuje
pre-seed/seed	se plasira; ODLUČUJE: partneri (GP Peđa Predin).
South Central Ventures seed do €500k (Fond III €70M); kasnije €0,5–5M	KADA: 2027, uz dokazan traction; KAKO: beogradska kancelarija, topli intro; ŠANSA: srednja; POJAČAVA: regionalna (ne samo srpska) priča i B2B ugovori; ODLUČUJE: partneri SCV.
EBRD Star Venture 24-mesečni program savetovanja (in-kind)	KADA: pratiti sledeći poziv za Zapadni Balkan (prethodni rok feb 2025); KAKO: onlajn prijava; ŠANSA: srednja; POJAČAVA: rani prihod i jasna ambicija širenja; ODLUČUJE: EBRD programski tim.
Hemofarm fondacija ★ CSR partnerstvo / donacija / vidljivost	KADA: odmah — najvažniji prvi sastanak posle IMZ-a; KAKO: pismo direktorki Suzani Đorđević sa konkretnim predlogom: SOS linija 0800-001-002 (koju Fondacija vodi sa Telekomom, uz bolnice Vršac i G. Toponica) ulazi u Sidrov krizni modul + ko-brendirana kampanja uz „Nesalomive“ (njihova nacionalna kampanja za mentalno zdravlje sa Filozofskim fakultetom i Min. zdravlja); ŠANSA: srednja-visoka za nekomercijalno partnerstvo; POJAČAVA: pilot sa IMZ i unapred ponuđena pravila (bez pristupa podacima, bez uticaja na sadržaj, javno objavljeno); ODLUČUJE: uprava Fondacije.
Erste Superste (+ Trag fondacija) mali grantovi (godišnji fond ~7M RSD)	KADA: godišnji ciklus — proveriti superste.net; KAKO: onlajn prijava, nosilac ≤35 godina; ŠANSA: visoka ako osnivač ispunjava starosni uslov; ODLUČUJE: žiri + javno onlajn glasanje.
Google Ad Grants do \$10k/mes besplatnih oglasa (~€110k/god vrednosti)	KADA: čim se registruje udruženje (neprofit) uz d.o.o.; KAKO: Google for Nonprofits verifikacija; ŠANSA: visoka (uslovna na neprofit); POJAČAVA: uredno udruženje sa jasnom misijom prevencije; ODLUČUJE: Google administrativno.

4 · Crna Gora

Vaš odgovor „da, ako se isplati“ za strani entitet: CG firma se isplati samo ako CG postane i stvarno drugo tržište (naša analiza konkurencije: digitalno netaknuto MH tržište) — ne kao poštansko sanduče. Administrativni trošak: ~€1–2k osnivanje + knjigovodstvo.

Izvor · iznos	Kada · kako · šansa · šta pojačava · ko odlučuje
Fond za inovacije CG — rana faza razvoja startapova do €35k + mentorstvo	KADA: poziv objavljen maja 2026 (četiri programa, ukupno €2M) — rok proveriti odmah na fondzainovacije.me ; KAKO: prijava tima (može iz Srbije), pobednik osniva crnogorsku firmu; ŠANSA: srednja; POJAČAVA: plan stvarnog CG lansiranja i lokalni partner (klinika/NVO); ODLUČUJE: komisija Fonda CG.
Fond CG — Proof of Concept do €35k	KADA: u istom paketu poziva; KAKO/ŠANSA/ODLUČUJE: kao iznad — ne može se dobiti oba za isti projekat, birati jedan.
Fond CG — GovTech do €200k	KADA: kasnije, ako se otvori zdravstveni izazov; ŠANSA: niska-srednja; POJAČAVA: CG institucija-partner; ODLUČUJE: komisija + institucija.
MontEDIH (Digital Europe) besplatne usluge	KADA: odmah; KAKO: direktna prijava (zdravstvo im je prioritarna oblast); ŠANSA: praktično sigurna; ODLUČUJE: menadžment huba.

5 · EU instrumenti (Srbija direktno podobna)

Ključna poluga ostaje: Srbija je punopravno pridružena Horizon Europe (uključujući EIC grant + equity), Digital Europe, EUREKA-i, a od 1.1.2026. i EU4Health programu.

Izvor · iznos	Kada · kako · šansa · šta pojačava · ko odlučuje
EIC Accelerator grant do €2,5M + equity do €10M (EIC Fund)	KADA: realno prijava krajem 2027/2028. na TRL 6+ sa 12+ meseci metrike (kratka prijava može bilo kad — mesečni preseki; puni rokovi 2026: 2.9. i 4.11, šest preseka godišnje, budžet 2026: €414M); KAKO: kratka prijava → puna prijava → intervju pred žirijem u Briselu; ŠANSA: niska-srednja (istorijska prolaznost ~4–6%); POJAČAVA: klinički dokazi, žena/EU-diverzifikovan tim, prethodni manji EU grantovi i konsultacija sa nacionalnim NCP-om pre prijave; ODLUČUJE: nezavisni evaluatori, pa EIC žiri (investitori i preduzetnici) na intervjuu.
Horizon Europe — Cluster 1 Health ★ konzorcijumski grantovi (tema: digitalne tehnologije i mentalno zdravlje mladih — do €8M po projektu)	KADA: radni program 2026–27 objavljen — deo rokova 15.9.2026, ostali kroz 2027 (16.4.2026. prošao); KAKO: uči kao SME partner (10–20% budžeta) u konzorcijum koji vodi univerzitet/institut — Medicinski fakultet i IMZ su prirodni nosioci; ŠANSA: niska-srednja po pozivu, ali plaća razvoj i gradi kredibilitet; POJAČAVA: uči u konzorcijume koji se formiraju SADA za 2027. pozive — partnerova akademska mreža ovde direktno radi; ODLUČUJE: nezavisni evaluatori Evropske komisije.
EU4Health ★ konzorcijumski grantovi/tenderi preko HaDEA	KADA: pozivi teku 2026/27 — mentalno zdravlje mladih je eksplicitni prioritet srpskog sporazuma (potpisan 8.12.2025, važi od 1.1.2026); KAKO: Sidro kao tehnološki partner uz Batut/Ministarstvo zdravlja; ŠANSA: niska-srednja (institucionalna igra); POJAČAVA: MoU sa Batutom — partnerove veze ovde odlučuju da li Srbija uopšte prijavi projekat; ODLUČUJE: HaDEA/EK; nacionalno koordinira Ministarstvo zdravlja (ministar Zlatibor Lončar).
EIT Jumpstarter (Healthcare) trening + nagrade €3–10k + €2,5k za Zapadni Balkan	KADA: prijave ~mart–maj 2027 (ciklus 2026. zatvoren 8.5); KAKO: online prijava idejne/rane faze; ŠANSA: srednja; POJAČAVA: zdravstvena kohorta + WB nagrada sužavaju konkurenciju; ODLUČUJE: žiri EIT Health (InnoStars).
EUREKA Network Projects nacionalno sufinansiran R&D grant (RS deo plaća NITRA)	KADA: uz godišnji javni poziv Ministarstva nauke (za 2026. objavljen); KAKO: projekat sa bar jednim partnerom iz druge EUREKA zemlje (npr. slovenačka/austrijska firma ili klinika); ŠANSA: srednja — Srbija svoje učesnike finansira (za razliku od Eurostars-a); POJAČAVA: čvrst strani partner i jasan R&D deo (AI personalizacija rizika); ODLUČUJE: komisija Ministarstva nauke (ministar akademik Bela Balint) po EUREKA proceduri.
UNICEF Venture Fund do \$100k bez udela (equity-free)	KADA: pozivi za health/mental-health teku — proveriti aktuelni prozor; KAKO: firma registrovana u programskoj zemlji (Srbija jeste) + radni prototip + obaveza open-source licence; ŠANSA: srednja; POJAČAVA: UNICEF Srbija već vodi program mentalnog zdravlja mladih („Sve je OK”) — lokalna kancelarija je saveznik; VAŽNO: open-source zahtev je strateška odluka — otvoriti samo periferni modul (npr. biblioteku kriznih resursa), nikako jezgro; ODLUČUJE: investicioni komitet UNICEF Office of Innovation.
Digital Europe / GenAI4EU kroz EDIH besplatno; direktni pozivi kasnije	KADA: EDIH usluge odmah, konzorcijumski AI pozivi 2027+; ŠANSA: srednja kroz EDIH, niska direktno; ODLUČUJE: EK/HaDEA.

6 · UK · Švajcarska · Italija (uslovno)

Izvor · iznos	Kada · kako · šansa · šta pojačava · ko odlučuje
KHP „Innovations in Mental Health” Fund (UK) £250k–£1M equity	KOREKCIJA: isključuju wellness aplikacije — traže kliničke alate (depresija/anksioznost/psihozu) uz NHS dokaze; KADA/KAKO: 2027+ kroz besplatni 12-nedeljni Immersion program, samo ako se svesno otvori klinička linija proizvoda; ŠANSA: niska u sadašnjem pozicioniranju; ODLUČUJE: partneri KHP Ventures (King's College London + NHS trustovi; Wellcome anchor).
Bethnal Green Ventures (UK) £60k za 7% + program	KADA: dva ciklusa godišnje; KAKO: online prijava, traže UK entitet (pomažu pri osnivanju); ŠANSA: niska-srednja; POJAČAVA: tema „mental & emotional wellbeing” im je eksplicitni fokus; ODLUČUJE: BGV investicioni tim.
SBRI Healthcare (NHS) faza 1 £100k → faza 2 £800k	KADA: tek uz UK prisustvo i NHS use-case (2028+); ŠANSA: niska sada; ODLUČUJE: SBRI panel (NHS England).
Future of Health Grant	KADA: godišnji ciklus — proveriti rok; KAKO: prijava bez CH firme, ali sa

Izvor · iznos	Kada · kako · šansa · šta pojačava · ko odlučuje
(EPFL/CSS, CH) do CHF 90k	konkretnim švajcarskim tržišnim planom; ŠANSA: niska-srednja; ODLUČUJE: žiri EPFL/CSS.
MassChallenge Switzerland nagradni pool (bez equity-ja)	KADA: uz traction (2027+); ŠANSA: niska-srednja; ODLUČUJE: žiri programa.
Wellcome Trust —	SKINUTI SA MAPE: od 29.10.2026. samo UK + niže/srednje-dohodovne zemlje Afrike, Južne i JI Azije — Srbija nepodobna.
Italija (Invitalia Smart&Start; VITA; Cariplo) €100k–1,5M zajam 0% + grant; €150k; do €220k	KADA: tek ako se osnuje italijanski entitet (2028+ opcija) ili nađe neprofitni ETS nosilac (Cariplo); ŠANSA: niska; VAŽNO: odnos sa Angelini Ventures (investitor Serenisa; tiketi €5–8M Series A/B) graditi već sada preko konferencija — najbolji tematski fit za kasniju rundu/exit; ODLUČUJE: Invitalia komisija / žiri akceleratora / uprave fondacija.

7 · Saradnja sa farmaceutskim kompanijama — rizik ili prilika?

Kratak odgovor: **prilika — ali samo fazno, sa jasnim pravilima, i nikad kao glavni oslonac**. Urađeno pogrešno (prerano, ekskluzivno, uz deljenje podataka) ruši baš ono što Sidro čini vrednim: poverenje zajednice u oporavku i kliničkih partnera.

7.1 Šta kaže istorija (provereno)

- Teza „farma će nas kupiti” je istorijski pala: **Pear Therapeutics** — FDA odobren, bankrot 2023, imovina ~\$6M; **Akili** — sa ~\$1 mlrd na \$34M (2024); **Woebot** — B2C ugašen 2025.
- Izuzetak koji potvrđuje pravilo: **Otsuka** aktivno gura DTx (**Rejoyn** za depresiju: FDA 2024, lansiran u V. Britaniji juna 2025) — farma kupuje/licencira isključivo **klinički validirane** proizvode, ne wellness aplikacije.
- Uspešni exiti u kategoriji idu ka **provajderima i osiguravačima**: Sanvello → Optum; **Talkspace** → **UHS (\$835M, mart 2026)**.

7.2 Faze — šta i kada

Faza	Šta je pametno	Sa kim (konkretno)
SADA (0–6 mes)	Fondacijski/CSR novac i partnerstva bez komercijalnih uslova: krizni resursi, ko-brendirana destigmatizacija, vidljivost. Nula rizika po kredibilitet ako je javno i bez pristupa podacima.	Hemofarm fondacija (Suzana Đorđević) — „Nesalomivi” + SOS 0800-001-002; posredno i Telekom/TSV.
12–24 mes (posle IMZ pilota)	Medical-affairs sponzorstva edukativnih modula kao unrestricted educational grant (sponzor ne vidi podatke, ne bira sadržaj, ugovor javno objavljen u aplikaciji).	Kompanije sa CNS portfolijom u RS: Richter Gedeon, Lundbeck, KRKA, Hemofarm (komercijala — odvojena od Fondacije).
G3+ (klinička validacija / CE put)	Komercijalni ugovori (licenca uz patient-support programe), CVC investicija na Series A/B nivou — tek kad postoji klinički dokaz i pregovaračka snaga.	Angelini Ventures (investitor Serenisa — najbliži tematski fit), Otsuka Precision Health, Boehringer.

7.3 Crvene linije (važne uvek)

- Nikad reklame lekova u aplikaciji; nikad prodaja ili deljenje podataka korisnika (ni „anonimizovano” bez DPIA i pravnika); nikad ekskluzivnost koja blokira druge kupce/investitore; svaki ugovor sa izlaznom klauzulom; svako sponzorstvo javno objavljeno u aplikaciji.
- Zajednica u oporavku je istorijski nepoverljiva prema industriji — transparentnost nije PR, nego uslov retencije. EU evaluatori (EIC, Horizon) takođe gledaju sukob interesa.

8 · Exit strategija na 6 godina (2026–2032) — tri scenarija

Zajedničke pretpostavke: lansiranje Q4 2026 (aplikacija gotova i testirana za 2–3 meseca); primarni prihod B2B2C (klinike, poslodavci/EAP, kasnije javni ugovori), premium pretplata sekundarna (provera realnosti: za €1M prihoda samo od pretplate uz €60/god i 3% konverzije treba ~555.000 aktivnih besplatnih korisnika — više od celog srpskog jezgra tržišta; zato B2B nosi model); „osnivački blok” = Uroš + partner zajedno (interna podela je vaša stvar i ovde se ne pretpostavlja).

8.1 REALAN scenario (procena verovatnoće ~45–50%)

Godina	ARR	Ključni događaji
2027	€30–60k	Lansiranje RS; pilot sa IMZ; Smart Start + vaučer potrošeni namenski; 2–4k MAU; prve 2–3 B2B licence (privatne klinike/EAP).
2028	€250–450k	Region (CG/BiH); 15–25 B2B klijenata; seed €300–700k (TSV/5QV/andeli) + Katapult/Katalitik matching; Program ranog razvoja.
2029	€700k–1M	Blizu break-even; prvi javni ugovor malog obima (GovTech/lokalne samouprave); D30 retencija stabilno >7% u vezanim-uz-lečenje kohortama.
2030–31	€1,2–1,8M	EBITDA 0–15%; opciono start CE puta za alkohol-modul; 40–60 B2B klijenata; churn <10%.
2032	€1,5–2M	Exit proces: 2–3 zainteresovana strateška kupca.

Exit mehanika: kupac = regionalna/evropska teleterapija koja želi „između seansi” sloj (tip Unobravo/Serenis/Selfnest), evropski digital-health konsolidator ili osiguravač/provajder; multipla **3–5× ARR** (benchmark: UHS–Talkspace 3,7× za profitabilan, veći biznis) → **vrednost firme €4,5–10M, centralno ~€6–7M**; osnivački blok posle grant-teškog puta drži 50–65% → **€2,3–6,5M bruto za blok**.

8.2 OPTIMISTIČAN scenario (~10–15%)

Godina	ARR	Ključni događaji
2027	€60–100k	Kao realan + Horizon konzorcijum ušao u projekat; D30 >10% u kliničkim kohortama.
2028	€500k–1M	Nacionalni ugovor faza 1 (€0,3–0,5M/god) kroz čist tender ★; seed €0,7–1M.
2029	€1,5–2,5M	EIC Accelerator prolaz (grant €2,5M ± equity); CE Class IIa proces za alkohol-modul; Series A €4–6M.
2030–31	€3–6M	DiGA ulaz u Nemačkoj (Vorvida predsedan za alkohol); nacionalni ugovor pun obim (do €2M/god); 3–4 tržišta.
2032	€6–10M	Rast 50%+, EBITDA pozitivan; kompetitivan M&A proces.

Exit mehanika: kupci = Otsuka Precision Health / Angelini / evropski payer ili PE konsolidator; multipla **5–8× ARR** (premija za rast + kliničke dokaze + javne ugovore) → **€30–80M, centralno ~€50M**; osnivački blok posle seed + A (+ EIC equity) drži 30–40% → **€9–32M bruto za blok**. Uslovi da se uđe u ovaj scenario: D30 >10%, nacionalni ugovor do 2028, EIC do 2029 — svaki propušten spušta nazad u realan.

8.3 PESIMISTIČAN scenario (~35–40%)

Godina	ARR	Ključni događaji
2027–28	<€100k	Retencija D30 <5% i van kliničkih kohorti; B2B prodajni ciklusi se otežu; seed ne dolazi — živi se od grantova.
2029–30	€100–250k	Mala profitabilna niša (2–3 zaposlena) ili stagnacija; bez javnih ugovora.
2031–32	<€300k	Tri izlaza: (a) prodaja imovine/acqui-hire €0,2–0,8M (brend, srpski sadržaj, zajednica — kupci: Selfnest, Mindora, regionalna klinika/osiguravač); (b) nastavak kao održiva mikro-firma; (c) uredno gašenje uz prenos kriznog modula NVO-u ili institutu (reputaciono čisto).

Ublažavanje: nedilutivno-prvo finansiranje znači da u ovom scenariju **nema duga i nema razvodnjenih investitora koji blokiraju** — osnivački blok ostaje većinski i slobodan da proda imovinu ili nastavi. Lekcija kategorije (Pear, Sober Grid, Bloom): umire se od retencije i troškova rasta, ne od tehnologije — zato trošiti sporo dok D30 ne pređe prag.

8.4 Šta čuva opcionalnost svih 6 godina

- Čista kapitalizaciona tabela i čiste javne procedure (svaki „namešten” posao ubija due diligence i sve tri opcije exita).
- Merenje ishoda od prvog dana (D1/D7/D30 retencija, WHO-5, dani apstinencije) — to je valuta i za grantove i za kupce.
- Neditutivno pre equity-ja; bez ekskluzivnih ugovora; paralelno održavati odnose sa sva tri tipa kupaca (provajderi, payeri, konsolidatori) od 2028.
- Dokumentovan data-governance (GDPR čl. 9 + srpski ZZPL; EU hosting za EU tržišta) — prvi zahtev svakog ozbiljnog kupca.

9 · Kako aplikacija može još bolje da radi (i donese više novca)

Svaka preporuka je vezana za konkretan izvor novca ili exit-vrednost.

#	Preporuka	Zašto / koji novac otključava
1	Formalizovati „Sidro protokol”: pravila između seansi preslikana iz stvarnog institucionalnog lečenja, uz klinički savet (psihijatar IMZ + adiktolog) koji ga potpisuje.	Autentična diferencijacija koju nijedan konkurent nema; direktno jača IMZ pilot, Smart Start prijavu, GovTech i EU4Health narativ.
2	Ugraditi merenje ishoda od prvog dana: D1/D7/D30 retencija, WHO-5, PHQ-9/GAD-7 (uz stručni nadzor), dani apstinencije, korišćenje kriznog plana.	Bez ovoga nema B2B prodaje, većih grantova ni exita; sa ovim je svaka prijava jača.
3	„Klinički mod”: korisnik može (uz izričit pristanak) da podeli svoj barometar/dnevnik sa svojim terapeutom između seansi; dashboard za kliniku.	Institucionalna lepljivost, B2B2C licence klinikama, GovTech rešenje, DiGA-spremna arhitektura.
4	Krizni sloj sa stvarnim resursima: SOS 0800-001-002 (Hemofarm/Telekom), Centar „Srce” 0800-300-303, IMZ hitne informacije — jasno, uvek dostupno, offline.	Etički standard + ulaznica za Hemofarm fondaciju i UNICEF; smanjuje pravni rizik.
5	Retencija mehanike prilagođene oporavku: dnevni check-in <60s, streak sa „oproštajem” (relaps ≠ reset kazna), peer-sidro (izabrani saputnik dobija nežno obaveštenje kad zatražiš), push zasnovan na riziku (veče/vikend/geo).	D30 je množilac vrednosti u svim scenarijima; „compassionate streak” je i klinički ispravniji od kaznenog.
6	AI srpski umirujući glas + personalizacija rizika kao dokumentovano sopstveno rešenje (trening na CIPS superračunaru).	Katalitik €200k, GenAI4EU, jača i EIC priču; IP koji kupac plaća.
7	Privacy-by-design: lokalna obrada gde može, EU hosting, bez reklama, bez prodaje podataka — objaviti politiku javno kao „etički rov”.	Preduslov za B2B due diligence, EU projekte i svaki exit; marketinška razlika naspram globalnih aplikacija.
8	Arhitektura za više jezika od starta (sr → cg/bs/hr → mk/sq); sadržaj modularan po indikaciji (alkohol, kocka, droge, anksioznost).	Jeftino širenje SOM-a; CG/BiH tržišta bez konkurencije; modul „alkohol” je kasnije DiGA kandidat (Vorvida presedan).
9	B2B2C paket od prvog dana: ponuda za poslodavce (EAP), privatne klinike i osiguravače (DDOR/Generali/Dunav wellbeing programi) sa cenom po zaposlenom/pacijentu.	Nosi finansijski model (v. 8); prvi LOI višestruko jača Katapult, PRR i seed.
10	Objaviti etički kodeks i sastav kliničkog saveta na sajtu; svaka farma/CSR saradnja javno navedena.	Poverenje zajednice + uslov za institucionalne partnere; štiti od reputacionih napada.

10 · Kalendar prijava (redosled bez greške)

Period	Akcije
JUL–SEP 2026 (odmah)	① Prijave EDIH-ovima (S4AI_HUB, CIPS — zahtev: AI compute + test); ② pisma ka IMZ (prof. dr Milica Pejović Milovančević) i Hemofarm fondaciji (Suzana Đorđević); ③ priprema Smart Start prijave na engleskom (cilj: jesenji evaluacioni presek); ④ proveriti rok CG fonda (maj 2026 poziv!) i aktuelni prozor UNICEF VF; ⑤ Superste prijava ako starosni uslov prolazi; ⑥ pratiti superste.net/eit/fond objave.
Q4 2026	① Smart Start evaluacija; ② završeno testiranje aplikacije → prvi razgovori TSV / 5QV / ICT Hub / SBAN; ③ GovTech poziv (očekivan) — sa partnerom ★ identifikovati instituciju koja prijavljuje izazov; ④ traženje EUREKA stranog partnera; ⑤ lansiranje.
2027	① Registracija d.o.o. (po Smart Start odobrenju) → odmah inovacioni vaučer (Med. fakultet — evaluacija ishoda); ② Raising Starts (april–maj); ③ EIT Jumpstarter (mart–maj); ④ Program ranog razvoja; ⑤ Katapult šesti poziv; ⑥ seed runda + Katalitik matching; ⑦ ulazak u Horizon konzorcijum za 2027. rokove; ⑧ registracija udruženja → Google Ad Grants.
2028	① EIC kratka prijava (kad TRL 6 + metrika); ② nacionalni ugovor / GovTech skaliranje ★; ③ EU4Health konzorcijum sa Batutom; ④ odluka o CE/DiGA liniji (određuje optimistični scenario); ⑤ priprema Series A.

11 · Imena i institucije (verifikovano jul 2026)

Institucija	Ime	Napomena
Ministarstvo nauke, tehnološkog razvoja i inovacija (NITRA)	akademik Bela Balint, ministar	EUREKA sufinansiranje; ekosistem Fonda.
Ministarstvo zdravlja	Zlatibor Lončar, ministar	Potpisao EU4Health pristupanje (8.12.2025).
Fond za inovacionu delatnost	dr Ivan Rakonjac, direktor	Programi: Smart Start, PRR, vaučeri, Katapult, Katalitik, GovTech; odlučuje ekspertska komisija.
Institut za mentalno zdravlje (IMZ)	prof. dr Milica Pejović Milovančević, v.d. direktora	Najvažniji klinički partner; dečja/adolescentna psihijatrija — poklapa se sa fokusom na mlade.
Institut „Batut“	prof. dr Verica Jovanović, v.d. direktora	Javnozdravstveni partner za EU4Health/GovTech.
Kancelarija za borbu protiv droga	dr Milan Pekić (poslednji potvrđeni direktor)	Status proveriti pred sastanak — česte v.d. promene.
Hemofarm fondacija	Suzana Đorđević, direktorka	„Nesalomivi“ kampanja; SOS 0800-001-002 sa Telekomom.
TS Ventures (Telekom Srbija)	Davor Sakač, direktor fonda	CVC €25M; sinergija SOS linija + mts kanali.
Fifth Quarter Ventures	Peđa Predin, GP	Pre-seed/seed, AI fokus, Novi Sad.
Napomena	—	Politički kontekst je nestabilan (česta v.d. stanja od 2025) — svako ime proveriti neposredno pred kontakt.

12 · Ključni izvori (pristup: 4. jul 2026)

Srbija: inovacionifond.rs (Smart Start, PRR, Katapult, Katalitik, GovTech) · nitra.gov.rs (EUREKA 2026, vlada) · startup.gov.rs i ntpark.rs (Raising Starts) · biznis.rs, itindustrija.com (Smart Start uslovi) · fondacijahemofarm.org.rs, danas.rs, evrsac.rs (Nesalomivi, SOS linija) · tsv.fund, netokracija.rs (TS Ventures) · superste.net · ai.gov.rs (Serbia Ventures).

EU: eic.ec.europa.eu (EIC 2026 program rada, preseci, budžet €414M) · eitjumpstarter.eu (T&C v2, 6.5.2026) · health.ec.europa.eu i europa.rs (EU4Health–Srbija, 8.12.2025) · sciencebusiness.net / HaDEA (Horizon Cluster 1 WP 2026–27, tema DISEASE-02 do €8M) · unicef.org/innovation (Venture Fund pozivi) · wellcome.org (promena podobnosti od 29.10.2026).

Region/ostalo: fondzainovacije.me i cdm.me (CG pozivi maj 2026, €2M) · montedih.me · ebrd.com (Star Venture) · sc-ventures.com, startup.si (SCV Fond III €70M) · innovationsinmentalhealth.com, techcrunch.com, tech.eu (KHP/IMH Fund) · statnews.com, bhbusiness.com, sec.gov (UHS–Talkspace \$835M; Wisdo) · otsuka.co.jp (Rejoyn UK, jun 2025) · mobihealthnews.com (Pear, Akili).

Ovaj dokument nije pravni, finansijski ni medicinski savet. Iznosi su javno objavljeni limiti poziva; procene šansi su interne i indikativne; exit brojke su scenariji, ne obećanja. Pre svake prijave proveriti zvanični poziv. POVERLJIVO — ne prosleđivati van kruga osnivač + partner.